

## TEST –REŠAVANJE PROBLEMA I DONOŠENJE ODLUKA

Ova samoprocena će Vam pomoći da procenite sopstveni pristup rešavanju problema i donošenju odluka.

Razmišljajući o procesima rešavanja problema i donošenju odluka, ocenite u kojoj mjeri se slažete sa svakom navedenom izjavom koristeći sledeću skalu:

- 4 = U potpunosti se slažem**  
**3 = Slažem se**  
**2 = Ne slažem se**  
**1 = U potpunosti se ne slažem**

	4	3	2	1
1. Konsultujem se sa članovima tima oko uzroka nastanka problema.				
2. Prilikom primene rešenja problema, postavljam prioritete za sebe i druge.				
3. Nastojim da učim iz odluka koje sam napravio/la.				
4. Brzo shvatam i razumem činjenice u cilju definisanja problema.				
5. Unapred postavim vremenski okvir za primenu rešenja problema.				
6. Pre nego što pronađem rešenje, postaram se da u potpunosti razumem problem.				
7. Sagledam širu sliku pre donošenja odluke.				
8. Razmatram kako će odluke uticati na druge pojedince i timove pre nego što ih donesem.				
9. Kada donesem odluku, ja preuzmem odgovornost za nju.				
10. Ohrabrujem klimu gde svako doprinosi rešavanju problema.				
11. Procenjujući moguća rešenja problema ne odlazem donošenje odluke.				
12. Kada donosim odluke za rešenje problema, komuniciram to sa svim kojih se može ticati.				
13. Preduzimam logičan pristup donošenju odluka.				
14. Kada se bavim određenim problemom, sagledam ga iz svih uglova pre nego što procenim šta da radim.				
15. Razgovaram o svim opcijama pre nego što donesem konačnu odluku.				
17. Preispitujem ishod odluka koje sam doneo.				
18. Ispitujem mišljenja drugih ljudi o efikasnosti rešenja problema.				
19. Pre donošenja konkretne odluke, ja prikupim mišljenja i ideje svih.				
20. Koristim disciplinovan pristup rešavanju problema				

## Sada je vreme da saberemo rezultate:

Postoji šest faza do efikasnog rešavanja problema i donošenja odluka.

1. Definisanje problema
2. Generisanje alternativa
3. Evaluacija alternativa
4. Donošenje odluka / odabir alternative
5. Primena odabrane alternative
6. Praćenje rezultata

Izjave koje ste ocenili u samoproceni su povezane sa svakom fazom. Rezultat je sledeći:

4 = U potpunosti se slažem — Bodova 5

3 = Slažem se — Bodova 3

2 = Ne slažem se — Bodova 0

1 = U potpunosti se ne slažem — Bodova 0

Kako bismo Vam pomogli da definišete svoje slabosti i snage u procesu donošenja odluka i rešavanja problema, učinićemo to kroz sledećih 6 koraka:

### 1. Definisanje problema:

Saberite rezultat za ogovore na pitanja 1, 4 i 6.

Ukupan broj bodova za definisanje problema = \_\_\_\_\_  
15

### 2. Generisanje alternativa:

Saberite rezultat za ogovore na pitanja 14, 15 i 19.

Ukupan broj bodova za generisanje alternativa = \_\_\_\_\_  
15

### 3. Evaluacija alternativa:

Saberite rezultat za ogovore na pitanja 7, 8 i 13.

Ukupan broj bodova za evaluaciju alternativa = \_\_\_\_\_  
15

### 4. Donošenje odluka / odabir alternative:

Saberite rezultat za ogovore na pitanja 9, 11 i 12.

Ukupan broj bodova za donošenje odluka / odabir alternative = \_\_\_\_\_  
15

*5. Primena odabrane alternative:*

Saberite rezultat za ogovore na pitanja 2, 5 i 16.

Ukupan broj bodova za primenu odabrane alternative = \_\_\_\_\_  
**15**

*6. Praćenje rezultata:*

Saberite rezultat za ogovore na pitanja 3, 17 i 18.

Ukupan broj bodova za praćenje rezultata = \_\_\_\_\_  
**15**

*Generalni utisak:*

Saberite rezultat za ogovore na pitanja 10 i 20.

Ukupan broj bodova za generalni utisak= \_\_\_\_\_  
**15**

**Sada saberite sve rezultate: \_\_\_\_\_  
**100****