

UVOĐENJE JIT – KAKO BI VI TO URADILI?¹

U pravi čas –Just in Time (JIT) je zbirka praksi koje povećavaju povraćaj investicije smanjivanjem zaliha u procesu i njihovih troškova. Dole je navedena lista aktivnosti koje su neke kompanije smatrale korisnim - kada su uvele JIT . Pretpostavimo da ćete sada uvesti JIT u vašu kompaniju. Kojim redosledom bi radili ovo? Da li bi radili i nešto drugo? Koji su vaši razlozi?

Ne postoje ‘tačni’ odgovori na ova pitanja – namera je da razmislite o velikim organizacionim promenama.

AKTIVNOST	REDOSLED IMPLEMENTACIJE	RAZLOG ZAŠTO
Kontrola kvaliteta komponenti i materijala		
Intenzivan trening operatera		
Bolje održavanje		
Novi stil menadžera proizvodnje		
Eliminisanje viška		
Razumevanje troškova inventara i drugih proizvodnih aktivnosti		
Sposobnost da kontoliše pouzdanost dobavljača		
Raspored baziran na protoku (kako bi se smanjio inventar na skoro nula)		
Postavljanje detaljnih ciljeva rada		
Investiranje u nova postrojenja i mašine		
Statistički proces kontrole		
Razvoj operativnog timskog rada		
Instaliranje TPM (Total Preventive Maintenance) Potpuno preventivno održavanje		
Pomeranje mašina od funkcionalnog grupisanja da budu deo protoka		
I...		
I...		
I...		